

¿Qué ha pasado con el dinero?

Caja de herramientas para
financiación de organizaciones trans
en tiempos de COVID-19



Reconocimiento-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) Esta licencia permite distribuir, remezclar, adaptar, traducir y construir a partir del material en cualquier medio o formato únicamente con propósito no comercial, siempre y cuando se de crédito al creador. En caso de remezclar, adaptar, o construir a partir del material, se debe distribuir el material modificado bajo la misma licencia legal que este material.

Cita sugerida

Anwar Ogrm (2021) *¿Qué ha pasado con el dinero? Caja de herramientas para financiación de organizaciones trans en tiempos de COVID-19*. TGEU.

Descargar el informe en tgeu.org o contactar tgeu@tgeu.org.

¿Qué ha pasado con el dinero? Caja de herramientas para financiación de organizaciones trans en tiempos de COVID-19.

Autoría | Anwar Ogrm

Soporte | Douglas da Silva, Milena Papakoch, and Richard Köhler

Revisión | Francesca Sanders and Miles Rutendo Tanhira

Traducción al español | Eloy Pérez

Diseño | Dragiša Mioč

Ilustración de portada | Lukas Berredo

Fecha de publicación | October 2021

TGEU es una organización formada por miembros que trabajan para fortalecer los derechos y bienestar de las personas trans en Europa y Asia Central.



Este documento ha sido financiado por el Programa de Derecho, Igualdad y Ciudadanía de la Unión Europea (2014-2020). Su contenido es responsabilidad única de TGEU y no pretende en ningún momento reflejar el punto de vista de la Comisión Europea.

Content

- Introducción..... 5**

- Capítulo 1. Impacto financiero del covid-19 7**
 - Parte 1. Valoración del impacto en la financiación en el ámbito trans antes del COVID-197
 - Parte 2. Impacto del covid-19 en la financiación en el ámbito trans. 12
 - Impacto en nuestras comunidades..... 12
 - Impacto en las capacidades financieras de organizaciones trans.. 16
 - Impacto en la financiación en el ámbito global LGTBI+ y trans..... 18

- Capítulo 2. Consejos y recomendaciones20**
 - Parte 1. Consejos para estabilidad financiera 20
 - ¿Cómo mitigar el impacto de la pandemia en tus finanzas? 21
 - ¿Cómo reducir costes para aumentar el dinero en efectivo? 22
 - ¿Cómo optimizar creativamente tus operaciones y redirigir tus recursos? 23
 - Parte 2. Consejos para financiación 23
 - Paso 1: Construir una base fuerte en la organización..... 24
 - Paso 2: Identifica donantes potenciales..... 26
 - Paso 3: Solicitar financiación 28

- Conclusión.....34**

Abreviaturas

COVID	Enfermedad del Coronavirus
EEUU	Estados Unidos
LGBTIQ	Lesbianas, Gays, Bisexuales, Trans, Intersex y Queers
ONG	Organización No Gubernamental
ONU	Organización de Naciones Unidas
SIDA	Síndrome de Inmuno Deficiencia Adquirida
TGEU	Transgender Europe
VIH	Virus de Inmunodeficiencia Adquirida

Introduction

Las comunidades trans han sido -y seguirán siendo en un probable futuro - gravemente afectadas por la crisis mundial del COVID-19. La pandemia del COVID-19 ha empeorado considerablemente la situación socioeconómica de muchas personas trans así como su acceso a la educación, alojamiento, salud y empleo. Sin embargo, las barreras y retos a los que se enfrentan las comunidades trans son subestimados, ignorados, y las necesidades de la comunidad se categorizan como “no vitales”.¹ Las personas trans continúan enfrentándose a una crisis dentro de una crisis, planteando uno de los mayores retos para nuestras comunidades a lo largo del mundo en este momento.

Así como existe una necesidad urgente por parte de las iniciativas de la comunidad en centrarse en dar un fuerte apoyo a aquellas más afectadas por la pandemia, no existen datos específicos sobre el impacto de la pandemia en las personas trans. Para cubrir esta deficiencia, desde abril de 2020, TGEU ha estado monitorizando el impacto del COVID-19 en las comunidades trans de Asia Central y Europa. Nuestro trabajo preliminar de monitorización² muestra un impacto preocupante en la organización y apoyo a la comunidad trans, así como las profundas desigualdades a las que se enfrentan los grupos minoritarios y marginalizados a la hora de obtener cuidados médicos (incluyendo salud mental), acceder a necesidades básicas, y recibir apoyo gubernamental.

Las crecientes cifras de vacunación entre los más privilegiados (gente y países) pueden hacernos pensar erróneamente que la crisis será superada en breve. Sin embargo, no hay duda de que las consecuencias a largo plazo continuarán dañando

¹ Para más información, consultar la sección dedicada en la página web de TGEU: <https://tgeu.org/covid-19/>

² Boglarka Fedorko, Anwar Ogrm, y Sanjar Kurmanov (2021) Valoración del Impacto: COVID-19 y las personas trans en Europa y Asia Central. TGEU. Disponible en: <https://tgeu.org/wp-content/uploads/2021/01/impact-assessment-covid19-and-trans-people-in-europe-and-central-asia.pdf>

nuestras comunidades, añadido a las dificultades de aquellos más marginalizados para acceder a las vacunas en primer lugar (personas trans indocumentadas, trabajadores sexuales, personas sin hogar...)

¿Cuál es el impacto del COVID-19 en la organización y organizaciones trans? ¿Cómo podemos asegurarnos de que las organizaciones trans, y por tanto las comunidades trans, no se queden atrás mientras se levantan medidas de protección a nivel nacional y las economías comienzan a recuperarse? El alcance al que se han visto afectadas las organizaciones trans es todavía desconocido, debido a la falta de investigación exhaustiva a gran escala. Sin embargo, la siguiente valoración pretende señalar algunos descubrimientos clave que reflejan el impacto económico de la crisis entre las organizaciones trans, así como aportar algunos consejos y recomendaciones para ayudar a las organizaciones a la hora de gestionar distintos escenarios, superar la crisis y sus consecuencias.

CAPÍTULO 1

IMPACTO FINANCIERO DEL COVID-19

Parte 1

Valoración del impacto en la financiación en el ámbito trans antes del COVID-19

Incluso antes de la crisis, el estado de la financiación en el ámbito trans era preocupante y regularmente en riesgo. En 2016, el Global Philanthropy Project publicó un informe sobre el estado de financiación en las organizaciones trans.³ A través de una amplia encuesta, el informe reunió los datos de 455 organizaciones trabajando en 99 países, representando cada región del mundo. Estas organizaciones cubren un amplio rango de áreas de trabajo, desde el ámbito legal y políticas de promoción, a la salud y provisión de servicios sociales, y organización de comunidades. El informe identifica barreras clave a la hora de recaudar fondos y financiación de las organizaciones trans. Estos incluyen:

1. La rápida expansión del movimiento internacional trans se encuentra significativamente falto de recursos y continúa recibiendo únicamente una pequeña cantidad de la financiación total global para temas LGBTI+.
2. Demasiados pocos donantes llegan a las organizaciones trans, y la limitada financiación que se le ofrece a las organizaciones no se distribuye de forma equitativa a través del globo.
3. Las organizaciones trans reciben subvenciones menores comparadas a otros tipos de organización que son financiadas por asuntos LGBTI+.
4. El gobierno y los donantes multilaterales todavía no han evolucionado sus financiaciones para llegar a las organizaciones trans.

³ Scamell, D. (2019), El Estado de la financiación en el ámbito trans: difusión de un donante. Nueva York: Global Philanthropy Project, Servicio Mundial Judío Americano, Astraea Fundación Lésbica para la Justicia y GATE. Disponible en: <https://transfund.org/wp-content/uploads/2019/10/Funder-Briefing-The-State-of-Trans-Funding.pdf>

5. Así como las fundaciones son las principales fuentes de financiación para las organizaciones trans, la financiación se concentra en un pequeño número de fundaciones.
6. Sólo una cuarta parte de la financiación total destinada al trabajo con comunidades trans fuera de los EEUU se otorgó a organizaciones trans-específicas.
7. Trans organizations working at the international level are doing so with little funding.
8. Fuera de los EEUU, existe un salto significativo entre el número de organizaciones trans que trabajan a nivel local y aquellas que han recibido financiación para hacerlo.
9. Las organizaciones trans son la primera línea frente a la respuesta del VIH dentro de sus comunidades, pero reciben una muy pequeña cantidad de la financiación global para temas de VIH.⁴

8

En 2019, unos pocos meses antes del comienzo de la pandemia, la Global Philanthropy Project publicó el Informe de Recursos Globales 2017-2018.⁵ Este informe muestra la distribución global de la financiación LGTBI+ y resalta el impacto de la falta de financiación en las organizaciones trans. Mientras este exhaustivo informe merece la pena ser leído con atención, existe una selección de ilustraciones particularmente relevantes para entender el estado de la financiación trans:

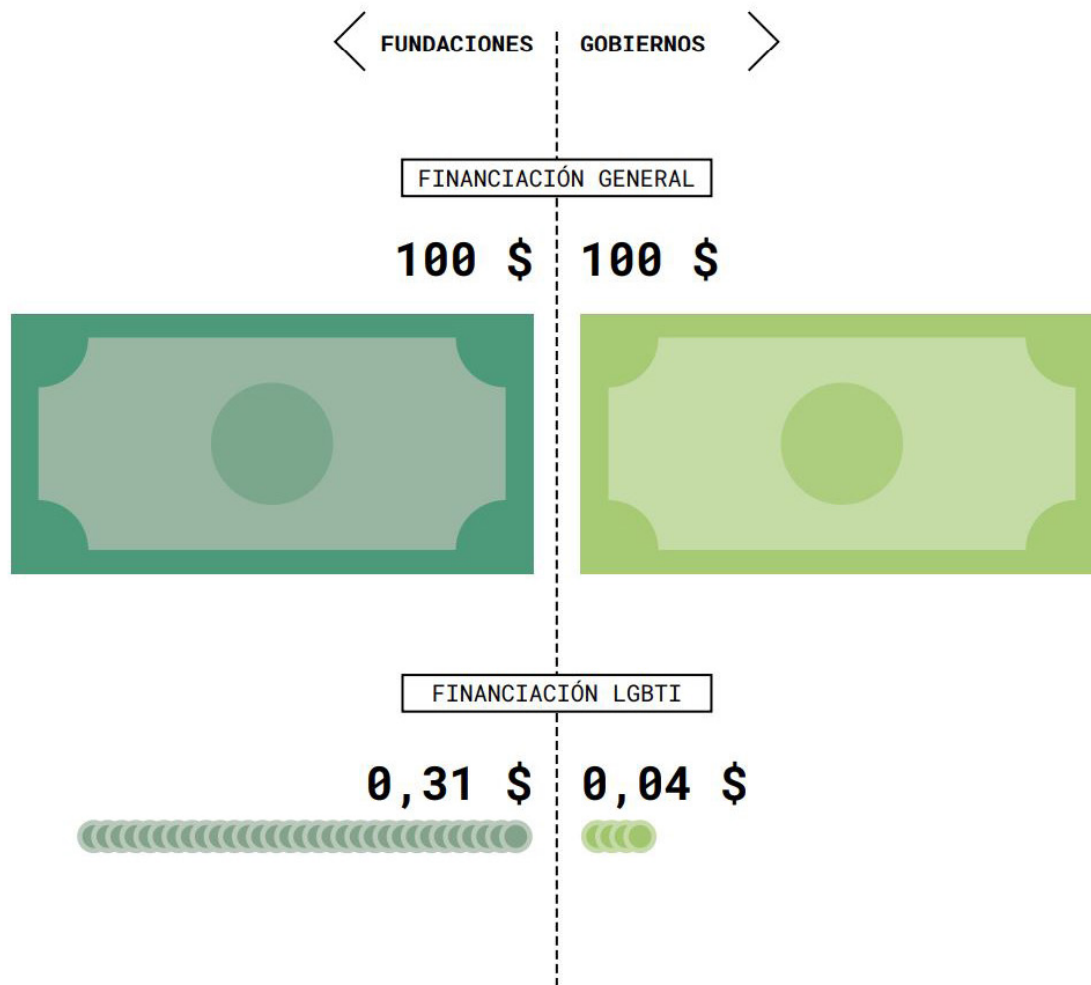
- Financiación LGTBI+ dentro de la financiación global:
Según el informe, en 2017 y 2018 (excluyendo la financiación dedicada a los EEUU), la financiación global LGTBI+ consiguió menos del 0,31% del total de financiación global, y los fondos de los gobiernos no llegaron al 0,4% de la asistencia de

⁴ Ibid. p3.

⁵ Global Philanthropy Project (2019), Informe de Recursos Globales: Suporte Gubernamental y Filantrópico para las comunidades de Lesbianas, Gays, Bisexuales, Transgéneros e Intersexuales. Disponible en: https://globalresourcesreport.org/wp-content/uploads/2020/05/GRR_2017-2018_Color.pdf

desarrollo internacional. Esto significa que por cada 100 dólares de la financiación global total, tan sólo 31 céntimos de la financiación de las fundaciones son destinados a la comunidad LGBTI+, y tan sólo 4 céntimos de los fondos gubernamentales van ahí destinados.

*FINANCIACIÓN LGBTI FUNDING COMPARADA A LA FINANCIACIÓN TOTAL (2017-2018),
Fuente de la ilustración: Informe de Recursos Globales (2017/2018), p.21*



- Principales temas LGBTI+ financiados:

Según el informe, excluyendo la financiación centrada en los EEUU, se destinaron 261 millones de dólares americanos a asuntos LGBTI+ en 2017-2018. Dentro de esta financiación, el 60% se destinó a Derechos Humanos (157 millones de dólares americanos), y el 17% a Salud y Bienestar (78% de los cuales fueron destinados a VIH/SIDA). Ningún otro área recibió más del 10% de financiación.

DISTRIBUCIÓN DE LA FINANCIACIÓN GLOBAL LGBTI+, POR TEMA TRATADO (2015-2018),
Fuente de la ilustración: Informe de Recursos Globales (2017/2018), p.38



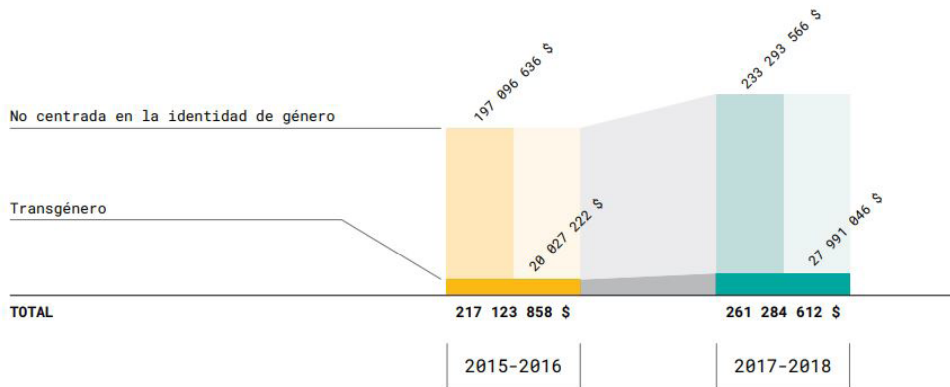
10

- Foco trans-específico dentro de la financiación LGBTI+:
En 2017 y 2018, excluyendo la financiación centrada en los EEUU, la financiación destinada a la comunidad transgénero, genderqueer y no binaria alcanzó únicamente el 11% del total de la financiación para temas LGBTI+ (28 millones de dólares americanos).

FINANCIACIÓN SEGÚN IDENTIDAD DE GÉNERO, DE LA CANTIDAD TOTAL (2015-2018),
Fuente de la ilustración: Informe de Recursos Globales (2017/2018), p.45

FINANCIACIÓN POR IDENTIDAD DE GÉNERO, POR CANTIDADES TOTALES (2015-2018)

R US



En un contexto que no es el de una pandemia global ni una crisis financiera, estas figuras muestran que:

1. Mientras la financiación LGBTI+ ya representa una parte extremadamente baja de la financiación global de las fundaciones, la financiación destinada a temática trans conforma una cantidad incluso menor (lo que, en último lugar, limita la capacidad y acción de las organizaciones trans dentro del movimiento global de derechos humanos);
2. No sólo se encuentra el movimiento LGBTI+ pobremente financiado, sino que dentro de esta financiación, muy pocos recursos se encuentran disponibles fuera del trabajo dedicado a derechos humanos, salud y bienestar. Esto lleva a recursos muy limitados disponibles para enfrentarse específicamente a emergencias humanitarias tales como la pandemia actual.

Es demasiado pronto para contar con una imagen exacta de cómo ha impactado económicamente la crisis en el movimiento trans de Europa y Asia Central. Sin embargo, en el contexto de la crisis sanitaria, socioeconómica y política que ha azotado a las comunidades trans severamente,⁶ podemos notar que:

- La necesidad de financiación por parte de las organizaciones trans es incluso mayor que antes.
- La capacidad de organización de las organizaciones dirigidas por gente trans se ha visto severamente impactada.
- La financiación general LGBTI+ se ve amenazada por la recolocación estratégica de fondos y el impacto global económico de la crisis mundial.

⁶ Boglarka Fedorko, Anwar Ogrm, y Sanjar Kurmanov (2021) Valoración del impacto: COVID-19 y las personas trans de Europa y Asia Central. TGEU. p.11. Disponible en: <https://tgeu.org/wp-content/uploads/2021/01/impact-assessment-covid19-and-trans-people-in-europe-and-central-asia.pdf>

Parte 2

Impacto del COVID-19 en la financiación en el ámbito trans

Impacto en nuestras comunidades

El impacto económico del COVID-19 en las organizaciones trans no se puede entender sin explorar cómo la crisis ha impactado en nuestras comunidades trans, y por tanto en nuestras prioridades y capacidad de organización.

En tiempos de crisis, aquellos viviendo en la marginalidad han sufrido la peor parte. Esto es cierto ahora más que nunca en aquellos sitios donde la pandemia se siente más severamente por las personas trans. Quienes se encuentran sin hogar, son trabajadores sexuales, discapacitados, migrantes, buscadores de asilo, pobres y/o ancianos. Se ven afectados negativamente por:

- Por el propio virus. Las personas trans son más propensas a tener problemas de salud existentes y experimentar inestabilidad económica que la población general debido a la discriminación estructural y social. Esta situación las pone en un mayor riesgo de estar expuestas al virus y desarrollar síntomas severos.
- Por el sistema de salud y personal sanitario. Las personas trans a lo largo del mundo ya encuentran barreras a la hora de acceder al sistema de salud (negación de atención, violación de derechos humanos dentro de esta configuración, falta de cobertura, entre otros temas). Estas barreras, combinadas con los retos a los que se enfrentan las personas trans en su vida diaria (incluyendo discriminación, acoso, y bullying), las hace más reacias a buscar ayuda médica en caso de estar enfermas. Además de esto, el acceso al cuidado general y trans-específico se ha visto severamente disminuido durante la crisis actual mientras el rango de restricciones nacionales (tales como la distancia física, confinamientos, y toques de queda) han causado un fuerte impacto en la salud mental de nuestra comunidad. Niños y jóvenes trans forzados a convivir con miembros de la familia que no les

apoyan o que pueden ser agresivos se enfrentan, entre otras cosas, a un alto riesgo de autolesión y crisis de salud mental.

- Por el impacto socioeconómico de esta crisis. El impacto socioeconómico de la pandemia ha golpeado más duramente a las comunidades más marginalizadas: aquellos sin hogar, migrantes, buscadores de asilo, trabajadores sociales⁷ y/o discapacidades. Las personas trans a menudo trabajan en la economía informal, dependen del trabajo sexual, tienen puestos de trabajo precarios y bajos ingresos. Como consecuencia de la pandemia, muchas personas trans tienen dificultades para cubrir necesidades básicas dado que muchas han perdido sus trabajos y/o hogares. Muchas sufren decrementos o pérdida de sus ingresos, especialmente migrantes no documentados y/o trabajadores sexuales, y se enfrentan a un alto riesgo de estar sin hogar.
- Por una respuesta paralela conservadora. Mientras las comunidades trans se encuentran entre aquellas más duramente impactadas por la crisis, los gobiernos han empleado la pandemia como excusa para violar los derechos humanos de las personas trans⁸. Desde el inicio del brote, hemos sido testigos de una serie de reveses en el reconocimiento y protección de las personas trans en Europa y Asia Central. En 2020, TGEU informó de una serie de preocupantes acontecimientos.⁹ En 2021, la lista se hace más larga:

Kirguistán introdujo una nueva ley en julio de 2021, enfocándose en la financiación de las ONGs. Esto provoca que el trabajo de los defensores de los derechos humanos de las personas trans sea más vulnerables al escrutinio estatal.

7 ICRSE (Comité Internacional de los Derechos de Trabajadores Sexuales en Europa) y SWAN (Red de Apoyo y Derechos de Trabajadores Sexuales) (2020) Impacto de la crisis de COVID-19 en el acceso a los servicios sanitarios para trabajadores sexuales en Europa y Asia Central. Disponible en: https://d3n8a8pro7vhm.cloudfront.net/eswa/pages/42/attachments/original/1631372900/Covid19_SWAN_ICRSE_Final_Umbrella_Interactive.pdf?1631372900

8 ICRSE (2020) Trabajadores sexuales en el frente: el rol de los derechos de grupos de trabajadores sexuales al prestar apoyo durante la crisis de COVID-19 en Europa. p13. Disponible en: https://d3n8a8pro7vhm.cloudfront.net/eswa/pages/107/attachments/original/1631371160/Sex_workers_on_the_frontline-2-2.pdf?1631371160

9 Boglarka Fedorko, Anwar Ogrm, y Sanjar Kurmanov (2021) Valoración del impacto: COVID-19 y las personas trans en Europa y Asia Central. TGEU. p.11. Disponible en: <https://tgeu.org/wp-content/uploads/2021/01/impact-assessment-covid19-and-trans-people-in-europe-and-central-asia.pdf>

También en julio de 2021, en Tbilisi, Georgia, unos protestantes de la comunidad LGBTI+ y los periodistas que los acompañaban fueron atacados por una multitud. Como resultado, una periodista falleció. El gobierno acusó a los protestantes de la comunidad LGBTI+ de ser responsables de tal violencia.

La legislación en contra de los derechos humanos introducida por primera vez en 2020 en Hungría, Kazajstán, Kirguistán y Polonia continúa impactando las vidas de las personas trans diariamente. Por ejemplo, el reconocimiento legal del género fue eliminado del Código Civil en Kirguistán mientras el público se encontraba distraído por el pico de la pandemia en 2020. No se ha restaurado desde entonces.

El gobierno húngaro anunció un referéndum para principios de 2022, presentando la homosexualidad y las identidades trans como una amenaza para los niños.¹⁰

En 2021, un juzgado de Inglaterra cuestionó la capacidad de los menores de tomar decisiones acerca de sus necesidades sanitarias en lo que concierne a la afirmación de género. Aunque esa ley ya ha sido revocada, sus repercusiones ya se han hecho sentir, con sanitarios dejando de prestar servicios a los jóvenes trans en Inglaterra y Suecia.¹¹

Además de esto, la falta de avances en los derechos trans en países progresistas es preocupante. El debate sobre la autodeterminación para las personas trans ha envenenado el debate público en España, pidiendo una ley de autodeterminación para las personas trans.

¹⁰ Reuters (21 de julio 2021), El plan de referéndum de Orban eleva las apuestas entre las filas LGBT de Hungría dentro de la UE <https://www.reuters.com/world/hungarys-pm-call-referendum-child-protection-issues-2021-07-21/>

¹¹ TGEU (2021), El Tribunal de Apelación de Inglaterra desbloquea el acceso a los jóvenes trans al servicio sanitario, <https://tgeu.org/uk-court-of-appeal-unblocks-trans-youths-access-to-medical-care/>



Reformas largamente esperadas han fracasado (Alemania)¹² o se han visto frenadas (Dinamarca, Suecia). El impacto es a menudo mayor en los menores trans dado que las barreras de la edad continúan impidiéndoles actualizar sus documentos para reflejar su nombre e identidad de género.

Activistas trans de Asia Central informaron de la necesidad de ocultar su trabajo o abandonar sus países por razones de seguridad.

La creciente corriente de reformas en los derechos progresistas de las que hemos sido testigos estos últimos años ha encontrado un bache, y por primera vez en los años más recientes, se han implantado leyes anti- trans. Las comunidades trans se enfrentan a ataques sin precedentes desde los sectores políticos y sociales, incluyendo organizaciones no gubernamentales conservadoras (Agenda Europe, ADF International, Ordo Juris, CitizenGo, Hazte Oír, World Congress of Families), partidos de la extrema derecha (AfD en Alemania, Vox en España, Fidesz en Hungría, PiS en Polonia), y pequeños, pero audibles grupos anti-mujeres trans e influencers (Fairplay for Women, Inglaterra). Estos organismos, especialmente aquellos ubicados en el espectro conservador, son proactivos, intentando limitar los derechos de las personas trans, personas LGBTI+, y de las mujeres - a menudo con la intención de debilitar los movimientos de los derechos civiles.

Este movimiento “anti-trans” o “anti-género” se dirige a los marginalizados y apunta a alejar las sociedades de la democracia hacia las autocracias. Las comunidades e individuos marginalizados se ven particularmente afectados dado que la retórica empleada es a menudo nacionalista, y acompañada de racismo y xenofobia. Esto por tanto incluye ataques directos a gente negra y gente de color, trabajadores sexuales y migrantes. Estos ambientes hostiles dejan a nuestras comunidades indefensas y a nuestras organizaciones

¹² Deutschlandfunk Nova (21 May 2021), Transsexuellengesetz: Bundestag lehnt Reform ab, <https://www.deutschlandfunknova.de/beitrag/transsexuellengesetz-reformantraege-von-gruenen-und-fdp-abgelehnt>

amenazadas por las crecientes propuestas de legislación anti-trans y el mayor espacio limitante para la sociedad civil.

Aunque estas iniciativas anti-trans y anti-género a menudo parecen nacer espontáneamente, están de hecho profesionalmente orquestadas y extremadamente bien fundadas. Comenzaron bien antes de la crisis del COVID-19 pero se han visto aceleradas por ella. En 2020, el Global Philanthropic Project informó de que entre 2013 y 2017, movimientos pro LGBTI+ a lo largo del mundo recibieron 1,2 billones de dólares americanos, mientras que el movimiento anti-género recibió 3,7 billones – más del triple que la financiación LGBTI+. ¹³ Un informe del Foro Parlamentario Europeo reveló que 707,2 millones de dólares americanos destinados para financiar el movimiento anti-género (que a menudo se enfoca en las personas trans) se originó en los EEUU, la Federación Rusa y Europa entre los años 2009– 2018. ¹⁴

16

Impacto en las capacidades financieras de organizaciones trans

Mientras las medidas para restringir movimientos y las desigualdades sociales aumentan el riesgo de violencia transfóbica y abuso en la vida diaria de las personas trans, las posibilidades de recibir apoyo y otros servicios se han visto reducidas debido a la pandemia. Gran parte de las organizaciones dirigidas por personas trans de TGEU atraviesan grandes dificultades organizacionales y económicas, y se enfrentan a una falta de recursos para sobrevivir a esta crisis sin precedentes. Algunas han parado sus actividades totalmente hasta nuevo aviso, mientras que otras han decidido enfocarse en el apoyo directo a la comunidad, centrándose particularmente en aquellos más vulnerables y más duramente castigados por las consecuencias

¹³ Global Philanthropy Project (2020) Capturando el momento: una llamada para una respuesta progresista filantrópica al movimiento anti-género, p13. Disponible en: <https://globalphilanthropyproject.org/wp-content/uploads/2021/02/Meet-the-Moment-2020-English.pdf>

¹⁴ Foro Parlamentario Europeo (2021), Nuevo informe expone el dinero detrás del intento de anular las leyes relacionadas con la sexualidad y la reproducción en Europa, <https://www.epfweb.org/node/845>

sanitarias y socioeconómicas de la crisis.

En un contexto donde los ya de por sí bajos niveles de financiación trans se encuentran amenazados, esta crisis sin precedentes ha pasado factura a la estabilidad financiera y sostenible del movimiento trans. Entre otras consecuencias económicas, las organizaciones trans y defensores de los derechos humanos se enfrentan a:

- Recolocación inesperada de financiación para asistencia humanitaria y emergencias fuera de su ámbito original, causando restricciones a la hora de la financiación.
- Pérdida de financiación o dificultades debidas a que los financiadores no son capaces de cumplir con los acuerdos de financiación y estándares en un contexto donde las mismas organizaciones trans se han visto severamente impactadas.
- Oportunidades perdidas debido a la incapacidad de solicitar nuevas subvenciones y/o debido a cambios en las prioridades de financiación a nivel global y regional.

Al detalle – La encuesta interna del Fondo Internacional Trans¹⁵

Para comprender mejor el impacto del COVID-19 entre sus beneficiarios, el Fondo Internacional Trans (FIT) desarrolló una pequeña encuesta en abril de 2020 que fue enviada a todos sus beneficiarios de ese momento. La tasa de respuesta fue alta (79%/ N=30). Según su encuesta:

- 97% de los beneficiarios dijeron que estaban muy o bastante de acuerdo con que estaban extremadamente preocupados por el COVID-19.
- 93% de los beneficiarios dijeron que estaban muy o bastante de acuerdo con que les era difícil realizar su trabajo con la subvención del FIT.
- 73% necesitarían que el FIT les ayudara otorgándoles financiación de emergencia.

- 63% necesitarían que el FIT les ayudara alargando la fecha final del informe un mes o dos.

Los resultados sugirieron que la mayoría de los beneficiarios del FIT realizaban apoyo directo y ayuda mutua y requerían urgentemente recursos adicionales para enfrentarse a las necesidades críticas de sus comunidades.

En un contexto en el que la financiación trans ya se encontraba reduciéndose (ver Capítulo 1, Parte 1) y que se ha visto gravemente afectada por la pandemia, la necesidad inesperada de reprogramación ha provocado tensiones entre la necesidad inmediata de asistencia para la crisis humanitaria por un lado, y la necesidad a largo plazo de apoyo y desarrollo comunitario por el otro. Las organizaciones trans se encuentran con dificultades tanto para cumplir con las necesidades de sus comunidades y los acuerdos de financiación, como con la incapacidad y falta de recursos para operar de manera general, ayudar y fortalecer la comunidad. Esto provoca que se esté facilitando el camino a un creciente movimiento anti-trans (ver Capítulo 1, Parte 2).

18

Impacto en la financiación en el ámbito global LGBTBI+ y trans

Estas valoraciones preliminares se confirman en un informe publicado por el Global Philanthropic Project en 2021, quien pone de manifiesto lo que muchos activistas trans han estado debatiendo y atestiguando durante el pasado año:

1. Los gobiernos, donantes, y proveedores de servicios no han sido capaces en absoluto de reconocer o encargarse de las necesidades específicas de la gente LGBTBI+ en respuesta al COVID-19;
2. Las organizaciones LGBTBI+ se han movilizado para cubrir este vacío por necesidad, ofreciendo ayuda para cubrir necesidades básicas, apoyo y protección para sus comunidades; sin apoyo suficiente por parte de las agencias de desarrollo tradicionales.

El apoyo filantrópico a las comunidades LGBTI+ se ha mantenido estable, con donantes ofreciendo flexibilidad adaptándose a la situación; sin embargo, esto provoca que una significativa financiación enfocada a los derechos humanos se vea redirigida a proveer servicios humanitarios.¹⁶

Según el informe, de los 4.467 mecanismos de recursos frente al COVID-19 registrados, tan sólo uno explícitamente contó financiar a las comunidades LGBTI+, y ninguno a las comunidades trans-específicas. Además de esto, de los 3.000 mecanismos de recursos registrados por el Plan Global de Respuesta Humanitaria de la ONU, ninguno describe explícitamente financiar las comunidades LGBTI+.

La falta de financiación ha sido siempre un tema clave a la hora de debatir los retos a los que se enfrentan las organizaciones trans. Los proyectos trans- específicos se enfrentan a barreras estructurales y falta de visibilidad, y su financiación es pequeña incluso comparada con la de otros temas LGBTI+.

Las organizaciones trans no se enfrentan tan sólo a una persistente falta de financiación, sino que se ven amenazadas por iniciativas anti-trans, quienes han conseguido un creciente apoyo y financiación en los últimos tiempos. Estas iniciativas reciben tres veces más dinero que el movimiento total LGBTI+ y contribuyen a intensificar la discriminación estructural frente a las personas trans y la invisibilidad de temas trans, obstáculos que suponen la falta de financiación en primer lugar.

Este círculo vicioso de barreras estructurales que provocan falta de financiación, y las intensificadas iniciativas anti-trans generando nuevas barreras estructurales, se han visto exacerbadas por el brote de la pandemia de

COVID-19. En este escenario con reubicación de capacidades para proveer ayuda humanitaria de emergencia, falta de capacidad para

¹⁶ Global Philanthropy Project (2021) ¿Dónde están los recursos globales frente al COVID-19 para las comunidades LGBTI?.p3. Disponible en: <https://globalphilanthropyproject.org/wp-content/uploads/2021/01/Mapping-COVID-Report-2021-Final-1.21.21.pdf>

cumplir acuerdos, falta de capacidad para solicitar nuevas ayudas, y cambios en las prioridades de financiación, existe un desagüe de los ya de por sí escasos recursos para las organizaciones dirigidas por personas trans e iniciativas trans-enfocadas.

Mientras las organizaciones dirigidas por personas trans se ven forzadas a depender de un pequeño número de donantes que no incluye gobiernos, agencias principales de desarrollo, y donantes multilaterales, el movimiento seguirá siendo susceptible a crisis estacionales y ataques de campañas anti-trans.

CAPÍTULO 2

CONSEJOS Y RECOMENDACIONES

Parte 1

Consejos para estabilidad financiera

20

Adaptación del webinar de TGEU sobre COVID-19 'Estabilidad financiera en tiempos de crisis' (16 de julio de 2020).

¿Qué se puede hacer, aquí y ahora, para proteger tu organización de las consecuencias económicas de la pandemia? La pandemia de COVID-19 representa uno de los mayores retos al sistema económico desde la crisis financiera mundial de 2008 hasta la fecha. La pandemia ha provocado impactos macroeconómicos extraordinarios a lo largo del mundo que han guiado a la economía mundial a una recesión en 2020. Aunque la recuperación ha comenzado en 2021, la pandemia en curso provoca que sea desigual e incierta. Muchas comunidades trans dependen de las ONGs para ayudarles a sobrellevar estos tiempos. Sin embargo, la realidad del entorno actual hace que las propias ONGs se enfrenten a peticiones adicionales y a una capacidad limitada al mismo tiempo.

Existen – y seguirán existiendo en un probable futuro – consecuencias

inevitables de esta pandemia a lo largo del mundo. En estos tiempos extraordinarios, mientras el COVID-19 continúa expandiéndose e impactando casi a todos los individuos y organizaciones a lo largo del mundo de manera directa o indirecta, las organizaciones trans se encuentran entre las más severamente afectadas. Dado que todavía no es claro lo que la pandemia nos deparará en el futuro, es importante estar preparades para minimizar o gestionar un futuro impacto económico. Para monitorizar riesgos económicos debidos a la pandemia, las organizaciones deben identificar y emplear la flexibilidad construida en herramientas existentes de financiación para ofrecer una respuesta.

Aquí se ofrecen algunos consejos y recomendaciones para tu organización, para considerar en tiempos de COVID-19:

¿Cómo mitigar el impacto de la pandemia en tus finanzas?

- Cumple con los acuerdos establecidos y busca apoyo activamente: Asegúrate de cumplir fielmente con los requisitos de financiación de tu donante y sus responsabilidades económicas. Esto asegurará que seguirás recibiendo tus porciones de donación a tiempo. Informa a tus donantes sobre los retos a los que se enfrenta tu organización debido a la pandemia o si cualquier programa se ve afectado. Mantén a tu donante informado de los pasos que estás dando para manejar la situación, y cómo estás gestionando el equipo y tus comunidades.
- Prioriza el control sobre tus finanzas y presupuesto: Crea un plan para gestionar los costes fijos necesarios, gestionar el flujo de caja, y retrasar los gastos que puedan ser retrasados. En resumen: ¡enfócate en el lean management! Para asegurar que tus programas siguen en curso, puede que necesites aumentar tus esfuerzos de financiación y emplear tus reservas. Puede que no sea la situación ideal pero puede ser necesario en estos tiempos inciertos. La comunidad trans necesita un apoyo creciente

ahora y en los años venideros. Esto también significará un mayor requerimiento de recursos en el futuro. Una vez estés al día con la situación, prepárate para el año que viene, incluyendo un presupuesto para costes inciertos en los meses venideros. Asegúrate de involucrar también a tu equipo y miembros.

¿Cómo reducir los costes para aumentar el dinero en efectivo?

Es un momento estresante para dirigir una organización, dada la doble responsabilidad de cumplir con tu misión y proteger la salud y seguridad de tus empleadas, voluntaries y comunidad trans. Tu organización está siendo puesta a prueba bajo condiciones extraordinarias de un modo nunca antes imaginado. Para sobrevivir, las organizaciones deben considerar qué costes pueden ser reducidos inmediatamente para incrementar el efectivo.

Unas pocas opciones son las siguientes:

22

- Echa un vistazo de cerca a tus gastos, identifica aquellos que pueden ser más sencillos de eliminar, y hazlo. Pero ten cuidado con las penalizaciones u otras tasas derivadas de terminar antes de tiempo con el servicio u otros cambios en las condiciones.
- Renegocia gastos necesarios solicitando descuentos en el proceso de compra. No tengas miedo de preguntar a los proveedores si están dispuestos a reducir o eliminar completamente los costes para una organización.
- Contacta con los proveedores de servicios tales como tu compañía de teléfono o internet para solicitar un mejor plan u otras opciones. Algunas empresas de servicios públicos, teléfono, o internet están suspendiendo los servicios por falta de pago.
- Planifica el flujo de caja de tu organización y prioriza los gastos. Esto incluye el efectivo, impuestos esperados, gastos estimados, y cualquier subvención de fondos restringidos que pueda aparecer.
- Contacta con tus donantes para convertir los fondos restringidos en no restringidos y poder usarlos en operaciones generales.

¿Cómo optimizar creativamente tus operaciones y redirigir los recursos?

Existen varias tácticas que, mientras que no son exactamente financieras en sí mismas, sí pueden derivar en operaciones eficientes y generar resultados económicos a largo plazo. Ten en consideración las siguientes maniobras creativas para optimizar las operaciones y redirigir los recursos:

- Emplea el tiempo libre de tu equipo para trabajar en tareas que han sido pospuestas, así como la formación o preparar material para talleres. Céntrate en las actividades centrales de tu programa que deban y puedan ser realizadas. Asigna responsabilidades y hazlas claras a todo el equipo de tu organización.
- Comparte recursos e incentiva la colaboración. Ofrece les empleades que no estén a tiempo completo en tu organización como un recurso para otras organizaciones.
- Desarrolla nuevas ideas de financiación para tu organización y forma tu equipo para poder ejecutarlas.
- Contacta con voluntaries de tu organización que puedan tener tiempo para incrementar su compromiso.

Parte 2 Consejos para financiación

*Adaptación de la formación online de TGEU sobre COVID-19
'Sostenibilidad organizacional' (25 de marzo de 2021.)*

Los recursos financieros son clave para sostener nuestro movimiento y asegurar que podemos continuar protegiendo nuestras comunidades. Si estás trabajando en primera línea con la comunidad trans y el COVID-19, busca oportunidades de financiación tanto a nivel local como global. A lo largo del mundo desde el brote de la pandemia, se han establecido una serie de financiaciones y subvenciones para lidiar con el impacto del COVID-19. Como ya se

ha señalado anteriormente en este informe (ver Capítulo 1, Parte 1), la mayor parte de esta financiación no se dirige directamente a las necesidades LGBTI+. Sin embargo, con un poco de flexibilidad, pueden encontrar maneras creativas de solicitar un acceso a las mismas. Busca estas oportunidades en tu país y región, y comprueba si tu organización es candidata. Lleva un registro de las páginas gubernamentales y aquellas autoridades locales que ofrezcan cualquier tipo de información sobre ayuda ofrecida a organizaciones.

A continuación te mostramos una serie de consejos para construir una fuerte campaña de financiación y una solicitud robusta a la hora de pedir financiación:

Paso 1: Construye unas bases fuertes en tu organización

Paso 2: Identifica donantes potenciales

Paso 3: Solicita financiación

24

Paso 1 - Construye unas bases fuertes en tu organización:

Cuanto más fuertes sean las bases de tu organización, mayor probabilidad tendrás de desarrollar programas sostenibles. Cualquier grupo u organización debe confiar en los siguientes tres pilares:

Estructura

Operaciones

Programas

ESTRUCTURA

1. Establece la misión, visión y propósitos de tu organización.
Esto es quienes sois como organización: el qué (¿cómo será el futuro si tu organización tiene éxito?), el porqué (¿por qué existe tu organización?), y el cómo (¿cómo vas a hacer tu visión una realidad?). Esto debe ser claro para todo el mundo que esté trabajando contigo, tanto si forma parte del equipo permanente, como voluntaries, o ayuda periódica.
2. Simplifica las estructuras de tu equipo y liderazgo para asegurar que se potencian todas las voces.
Si ya se había estado trabajando como un equipo, estos roles ya existen, tanto si los habías identificado como si no. Hazlos explícitos, refleja las dinámicas de poder en las que se basan, considera maneras de mitigar los desequilibrios, y posíciónate de acuerdo con tu organización interna. ¿Cómo divides el trabajo? ¿Quién prepara y quién aprueba? ¿Cómo aseguras incluir todas las voces, perspectivas, o experiencias de las comunidades marginalizadas o no suficientemente representadas afectadas por tu trabajo?
3. Desarrolla sistemas de responsabilidad.
Sé intencionade con el trabajo que estás haciendo, desarrollando sistemas de responsabilidad. ¿Ante quién eres responsable? ¿Cómo aseguras que sea la voz cantante? ¿Cómo evalúas el trabajo realizado y realizas ajustes si es necesario?

PROGRAMAS

1. Define las áreas de trabajo de tu organización.
Sólo somos seres humanos y tenemos, desafortunadamente, tiempo, recursos, y capacidad limitados. Para evitar la sobreextensión y el trabajo excesivo, debes reducir tu estrategia pragmática a un número limitado de áreas clave y proyectos.

Necesitas definirlos. ¿Cuál es la especialidad de tu organización? ¿Con qué tipo de entregables trabajas normalmente (programas/proyectos, investigación, provisión de servicios, acción, etc)? ¿Por qué? ¿Por qué no? ¿Cómo te aseguras de que tu organización esté bien posicionada para alcanzar tus objetivos?

2. Desarrolla tus sociedades y estrategia de networking.
Estudia las partes interesadas que puedan influenciar tu enfoque pragmático. Pueden estar a nivel local, nacional o regional. Analiza tu oposición, identifica potenciales aliados, dirígete a tu audiencia influenciable, alimenta las relaciones con tus beneficiarios, y enfócate en tomadores de decisiones. Sé intencionado a la hora de construir tus relaciones. ¿Con quién (o quién no) trabajas, cómo y por qué?

OPERACIONES

1. Construye procesos de operación claros y transparentes.
Refleja tus necesidades administrativas, requerimientos, cumplimientos legales, plan económico, finanzas, y sistema de responsabilidad. ¿Están cubiertas todas las necesidades de tu organización? ¿Está haciendo la gente el trabajo con apoyo suficiente (por ej: formación, recursos, etc)? Aunque son clave para la organización, estas posiciones tienden a ser tanto pasadas por alto como infravaloradas. Refleja la separación de roles y, si tienes suficientes recursos, considera potenciales áreas de contratación e inversión

26

Paso 2 - Identifica donantes potenciales

1. Desarrolla una estrategia de financiación.
Antes de empezar con llamadas para solicitudes, seguramente te interese dar un paso atrás y poneros de acuerdo como colectivo en qué tener en cuenta a la hora de elegir un donante. ¿Preferirías que la financiación fuera pública o privada? ¿Solicitarías idealmente financiación para proyectos, básica o

urgente?¹⁷ La mayor parte del tiempo, no tenemos el lujo de poder elegir, y simplemente solicitamos cualquier oportunidad accesible. Sin embargo, recuerda que solicitar financiación puede consumir una gran cantidad de tiempo y recursos, y a veces hay muy pocas probabilidades de ser exitosa. Ser intencionado sobre qué oportunidades de financiación ideales busca tu organización te ayudará a decidir qué oportunidades merecen tu tiempo y recursos.

2. Estudia tus oportunidades de financiación.

Para optimizar tu estrategia de financiación, asegúrate de ser consciente de todas las oportunidades de financiación para las que puedes ser elegible. Estudia estas oportunidades por enfoque temático, geográfico y alcance (por ejemplo: local, municipal, global). Por ejemplo, dependiendo del foco temático de los donantes, podrías tener que cambiar el foco de tu proyecto. ¡Sé creativo! Grandes proyectos trans pueden ser financiados a través de subvenciones que se enfoquen en temas que a primera vista no parezcan estar directamente relacionados con temas LGBTI+: salud pública, acceso a educación y cultura, audiovisual, periodismo, por nombrar unos pocos. Dependiendo del enfoque del donante o el interés de financiación, puede que tengas que encontrar un equilibrio entre el trabajo de promoción y provisión de servicios, así como entre el proyecto y el trabajo operativo. Asegúrate de valorar el foco e intereses del donante y adaptar tu propuesta a ellos. De manera similar, dependiendo de cómo de segura sea tu ciudad o país, puede que te interese explorar oportunidades públicas locales (así como becas escolares, premios de diversidad local).

¹⁷ **Financiación básica**, también llamada indirecta o sin restricciones, es un apoyo financiero que cubre las necesidades básicas y costes organizativos (costes administrativos, salarios del equipo no relacionado con el proyecto, alquiler y servicios, equipamiento etc.). Este tipo de financiación puede ser particularmente complejo de recibir, y exigente a la hora de informar.

Financiación de proyecto es el apoyo financiero ofrecido (por un donante privado o público) para un propósito concreto. Tan sólo cubre las actividades que se engloben en el marco y ámbito del proyecto por el que la organización recibe la subvención.

Financiación urgente es el apoyo financiero designado para ofrecer seguridad en tiempos de apuros financieros y costes no anticipados. Está destinado a gastos repentinos pero necesarios y normalmente es difícil de renovar o extender

Si tu ambiente local es demasiado hostil para ello, puede que te interese considerar donantes privados, u oportunidades internacionales.

Paso 3 - Solicitar financiación

Ahora que estáis todos de acuerdo en una estrategia de financiación y habéis reducido la lista a un número limitado de solicitudes, es hora de solicitarla de verdad. ¿Qué deberías tener en mente al hacerlo?

1. Clarifica tus prioridades y desarrolla tu infraestructura lógica para una propuesta clara.

Una infraestructura lógica te ayudará a desarrollar sistemáticamente, planificar, implementar y evaluar un proyecto. Una infraestructura lógica bien estructurada hará más sencillo que presentes conexiones claras y organizadas entre tus proyectos, sus consecuencias, resultados, y actividades. Además de esto, muchos donantes ya requieren un 'Marco Lógico' (ver más abajo un ejemplo) o proceso similar.

28

A continuación se muestra una plantilla para una Matriz de Marco Lógico (normalmente llamada 'Marco Lógico') que puedes emplear mientras planificas tu proyecto. Te animamos encarecidamente a seguir los pasos en el orden mostrado y desarrollar esta infraestructura como equipo. Idealmente, la persona a cargo de implementar un proyecto debería estar involucrada en su conceptualización.

Matriz de Marco Lógico - Plantilla 1

Pasos	Comentarios y preguntas clave de tormenta de ideas
PASO 1: Valoración del problema	<p>Evalúa los problemas sobre los que estás construyendo tu propuesta. ¿Qué temas deben ser tratados? Este debería ser el punto de partida de tu proyecto (propuesta). Haz una tormenta de ideas por equipos. Realizar una investigación de antecedentes te puede ayudar a construir un caso más fuerte.</p> <ol style="list-style-type: none">1. Busca datos y recursos sobre los temas que estás tratando. Paralelamente, puedes también buscar recursos en el panorama financiero y la falta de financiación para la gente a la que estás sirviendo. Esto ayudará a los lectores a entender cómo de urgente es la necesidad de financiación.2. Si quieres desarrollar un proyecto participativo, éste debe ser conformado directamente por necesidades de la comunidad y debe poder ser realizado a través de una valoración de las necesidades de la comunidad. Una valoración de las necesidades de la comunidad es una manera táctica de analizar las grietas y oportunidades de los servicios comunitarios. También determina las fortalezas y valores disponibles en tu comunidad. El resultado de la valoración de una comunidad te ayuda a comprender mejor lo que tiene que conseguir tu programa para cumplir con las necesidades de una comunidad diversa.¹⁸

¹⁸ Una plantilla para planear y construir una valoración de necesidades de tu propia comunidad se puede encontrar en: https://docs.google.com/document/d/1FcNnprTf1T_heBGUyMhlm10XOx-cw0JutRdGTKNXG4A/edit#heading=h.my6dlloslsql

PASO 2: El objetivo del proyecto	<p>¿Qué quieres conseguir? Es decir, a gran escala, a largo plazo. No lo resolverás a solas; tu proyecto tan sólo necesita contribuir al objetivo.</p>
PASO 3: Objetivos interconectados	<p>¿Qué objetivos específicos y factibles te ayudarán a acercarte a tu objetivo? Estos serán un grupo de objetivos a corto plazo que te ayudarán a acercarte a tu objetivo global.</p>
PASO 4: Tu organización	<p>¿Quién eres y por qué estás mejor posicionado para afrontar estos temas?</p>
PASO 5: Actividades	<p>¿Cómo vas a alcanzar tus objetivos? ¡Resiste la tentación de empezar con las actividades al planear tu proyecto! Este paso sólo debería llegar una vez ya tienes una idea clara del problema que quieres abordar, y los objetivos y metas de tu proyecto.</p>
PASO 6: Resultados e impacto	<p>¿Qué resultados esperas alcanzar? ¿Cómo impactará (positivamente) el problema que valoras?</p>
PASO 7: Análisis de riesgos y plan de atenuación	<p>A menudo, las propuestas pasan por alto el análisis de riesgos: bien se trata superficialmente como se considera como un añadido. Valorar exhaustivamente los riesgos que esperas enfrentar si el proyecto se implanta, y proponer planes de atenuación es crítico para un buen proceso de escritura.</p> <p>Dependiendo del alcance de tu trabajo, se pueden considerar distintos tipos de riesgos: técnicos, de implementación, políticos, etc. Los riesgos siempre deberían ser clasificados según su probabilidad (Baja- Media-Alta) y la atenuación de riesgos deberían ser siempre acciones cuantificables (por</p>

	<p>ejemplo: un presupuesto para imprevistos o espacios de tiempo para permitir retrasos). Sin ello, no sólo te puedes encontrar expuesto a riesgos imprevistos y daños sin plan de atenuación, sino que puede llevar a que le donante considere que tu proyecto no está bien pensado o es demasiado arriesgado.</p>
<p>PASO 8: Monitorizar y evaluar</p>	<p>Si los resultados y los impactos describen cómo debería ser el éxito, monitorizar y evaluar trata más sobre cómo sabrás si tu proyecto es exitoso.</p> <p>¿Cómo vas a medir tus resultados? Esto se refiere a estar seguro de que se está siguiendo el camino esperado y dar cierta perspectiva para reajustar si fuera necesario. Ayuda a aprender y mejorar, entender cómo funciona el cambio (o no lo hace), a crear, preservar y diseminar conocimiento, y hacerte responsable frente a tus comunidades.</p> <p>Desde un punto de vista más pragmático, esta sección a menudo es un requisito por parte de un donante en el proceso de solicitud para hacer tu organización responsable del progreso del proyecto. Estos indicadores son también una herramienta poderosa que te puede ayudar a obtener más financiación en el futuro.</p>
<p>PASO 9: Presupuesto</p>	<p>¿Qué recursos necesitas para realizar tu proyecto? Asegúrate de ser realista acerca de los recursos que necesitas (¡especialmente recursos humanos!). Puedes, por ejemplo, fijarte en el aumento de la carga de trabajo o necesidades de gestión que surgirían de tu proyecto. Recuerda, si asegurar el dinero es difícil para tu organización, emplearlo de una manera significativa y sostenible puede ser a veces incluso más difícil.</p>

2. Desarrolla un flujo de trabajo y línea temporal claros para tu solicitud. Las solicitudes de financiación pueden consumir mucho tiempo y los espacios de tiempo entre la apertura de una convocatoria y las fechas límite a menudo son muy ajustados. Es incluso más difícil si tenemos en cuenta que la mayor parte de los trans-activistas son voluntarios y dependen de su tiempo libre para realizar estos procesos.

¡No desesperes! Para seguir un proceso de solicitud suave y exitoso, es esencial emplear tu tiempo estratégicamente y construir un plan de aplicación bien estructurado. Para evitar cualquier retraso o solicitudes de última hora, asegúrate de comprobar regularmente las novedades de las solicitudes a donantes claves identificados en el Paso 2. Además de esto, para evitar que los miembros de tu equipo se desconecten y se vuelvan desempoderados, te animamos encarecidamente a realizar este proceso de planificación colectivamente. Construid una línea de tiempo clara juntas, aceptad el flujo de trabajo conjuntamente, asignad personas líderes para cada tarea y planificad comprobaciones regulares.

Consejo: a la hora de planificar la línea temporal, comenzad hacia atrás desde la fecha límite de entrega de la solicitud (¡y siempre planea algún tiempo extra de reserva!).

A continuación se muestra una plantilla de una línea temporal que puedes emplear. Esto son tan sólo ejemplos, asegúrate de que tu línea temporal se adapta a la subvención que quieres solicitar y a la capacidad de tu equipo.

Estado	¿Qué?	¿Quién dirige?	¿Para cuándo?	Comentarios
100%	Solicitud de subvención			¡Idealmente planifica 2 días antes de la fecha límite!
	Revisión final			No te olvides de corregir y comprobar el diseño. Esto determinará si tu solicitud parece profesional o no.
	...			
	Comprobación del equipo			
75%	Borrador final de todo el material			Realizar una solicitud a menudo requiere más documentos que tan sólo la narrativa y el presupuesto - ¡asegúrate de que estás teniendo en cuenta tiempo para eso también!
	...			
	...			
50%	Revisión del equipo			
	Primer borrador de todo el material			
	...			
25%	Haced una lluvia de ideas con la propuesta siguiendo el modelo de la matriz lógica anterior			Regla general: ¡es mejor prometer menos y entregar más!
	...			
	Reunión de equipo para establecer el proceso			
0%	Familiarizarse con el material de la subvención			

Conclusión

¡Comencemos!

Ahora es el momento de poner en práctica todo lo que has aprendido de esta valoración del impacto y sus herramientas. Conciencia acerca del estado de la financiación trans y aboga por la misma frente a tus intereses. Empodera a los miembros de tu comunidad fortaleciendo sus habilidades para recaudar fondos.

¡Defiende!

La pandemia ha arrojado luz sobre la falta de recursos con la que cuentan las organizaciones trans, y la dificultad de enfrentarse a las tres mayores necesidades de las organizaciones dirigidas por personas trans: la necesidad de respuesta inmediata frente a emergencias públicas y crisis; la necesidad de ofrecer servicios y cumplir con las solicitudes diarias de nuestras comunidades; y la necesidad de asegurar una capacidad operativa a largo plazo.

34

Cuando los gobiernos y otras organizaciones de derechos humanos fracasaron, las organizaciones trans y grupos comunitarios ofrecieron alivio humanitario a comunidades marginalizadas, incluso a expensas de su propia sostenibilidad. El rol de las personas trans organizando obras en respuesta a la crisis de COVID-19 y las dificultades encontradas también son una oportunidad para romper con la invisibilidad de temas trans dentro de los sistemas de financiación internacional y expandir nuestro alcance de financiación más allá de las fuentes y temas tradicionales.

¡Empodera!

Convoca tu equipo y comienza a debatir cómo se pueden mejorar los procesos existentes y realiza una lluvia de ideas sobre los pasos a seguir en tus estrategias de financiación. En tiempos de crisis, el futuro es incierto. ¿Entonces cómo podemos planear si no podemos planear? Experimenta con las herramientas anteriores, sé creativo, aprende de los demás y simplemente prueba. El movimiento trans te necesita, tanto si tu grupo es una organización comunitaria emergente, como si es una organización trans bien establecida.

